

Project Management Masterclass

Het realiseren van uw doelstellingen: de theorie en de praktijk

Doel van deze masterclass

Succesvol ondernemen betekent doelstellingen realiseren. Dat is ook de kern van deze projectmanagement masterclass: hoe komt u als projectmanager of als lid van een projectteam tot effectief gedrag?

Deze masterclass geeft een gedegen theoretische kennis van zowel de 'harde' instrumentele aspecten als de 'zachte' gedragscompetenties van het projectmanagement vak. Maar om projecten tot een goed einde te brengen is er meer nodig. Ook in niet-ideale situaties dient er resultaat geboekt te worden. Daarom besteedt deze masterclass veel aandacht aan de toepassing van deze kennis in de dagelijkse praktijk.

Dit curriculum is gebaseerd op de richtlijnen van IPMA (International Project Management Association), wat garant staat voor een internationaal aantoonbaar kwaliteits- en ervaringsniveau. De IPMA richtlijnen zijn gebaseerd op best practices met als voordeel dat er een brede acceptatie voor bestaat en dat er niet gekozen wordt voor specifieke methoden of tools. Het resultaat staat altijd centraal, de weg er naar toe is slechts een middel.

Na het volgen van deze masterclass heeft u kennis van alle aspecten rondom het definiëren en het uitvoeren van projecten. Daarnaast heeft u veel geleerd over leiderschapsstijlen en gedragsaspecten en weet u hoe u als projectmanager uw team en omgeving aanzet tot effectief gedrag zodat de gewenste doelstellingen worden gerealiseerd.

Aansluitend kunt u bij Cito het IPMA examen afleggen op level D (beginnend projectmanager) of het theoriegedeelte op level C (Ervaren projectmanager met aantoonbare praktijkervaring).

Doelgroep

De Projectmanagement Masterclass is bedoeld voor zowel projectmedewerkers en beginnende projectmanagers die

zich willen voorbereiden op het IPMA-D examen, als voor ervaren projectmanagers ter voorbereiding op het IPMA-C examen. De IPMA-C certificering bestaat tevens uit het opstellen van een projectrapport (CV) en een interview met twee Cito-assessoren. De begeleiding voor dit traject is geen onderdeel van deze masterclass, maar wordt apart aangeboden door Holland-Innovative.

Werk en denkniveau / ervaringsniveau

Academisch of HBO werk- en denkniveau.

Cursus duur

4 modules van 1 dag; 9.00 – 18.00. Pauzes en lunch zijn inbegrepen.

In-huis programma's kunnen ook worden georganiseerd.

Gedetailleerde inhoud van de masterclass

Module 1: De basis van Projectmanagement

1a Introductie

Overzicht van de masterclass modules. Het realiseren van doelstellingen en het komen tot effectief gedrag. Het verschil tussen theorie en praktijk in projectmanagement. Certificering volgens IPMA.

1b Project management in volgelvlucht

Model van een project. Projectdoel en projectresultaten. De definitie fase en de uitvoeringsfase. De PDCA cycle. Overzicht van projectmanagementmethoden. Positie van de projectmanager in de organisatie.

1c De projectvoorbereidingsfase

Hoe het leggen van de fundering van een project in korte tijd wordt uitgevoerd en een basis is voor succes. Business case en projectdefinitie (project charter). Stakeholder-management. Positie projectorganisatie binnen de staande organisatie. Beslissingen nemen, scope management en wijzigingsbeheer. Omgaan met risico's en kansen.

Module 2: Leiderschap en andere gedragscompetenties

2a Leiderschap

Leiderschapstheorieën: Stephen Covey, Robert Quinn en anderen. Situationeel leiderschap. Hoe werkt betrokkenheid, motivatie en weerstand? Persoonlijkheidsmodellen en hun toepassing. Probleemoplossing, resultaatgerichtheid, efficiency, creativiteit, betrouwbaarheid en ethiek.

2b Sociale vaardigheden en teamwerk

Communicatieve vaardigheden toegepast in de organisatie, in het team, met de stuurgroep en de opdrachtgever en met de leidinggevende. Teamontwikkelingsfasen volgens Tuckman en teamrollen volgens Belbin. Overleg en advies, onderhandelen en conflictbeheersing.

Module 3: Projectdefinitie

3a Het maken van het plan

De stappen van het planningsproces: doelen en eisen, projectstrategie, projectstructuur, fasering, tijdsplan, inzet van mensen en middelen. Architectuur, productdecompositie, module-integratie en werkdecompositie. Planningstechnieken: precedence-chart, Critical Path Method, PERT- en GANTT-methode. Theory of constraints (Goldratt), kosten en financiën.

3b Planningen: de praktijk

Overbruggen van het spanningsveld tussen middel en doel. Planningen maken is een vak. Hoe geef je het plan voldoende detail en hou je het toch flexibel? Het plan tegelijkertijd als simulatiemiddel, als estimator voor doorlooptijd&kosten en als dagelijks kompas voor het team. Hoe integreer je als projectmanager uitvoering, tracking&control en rapportage. Tips&tricks voor het opzetten van planningen.

Module 4: Projectuitvoering en beheersing

4a Projectbeheersing

Toepassen van de Deming cycle. Besturingswijzen: management by objectives en management by exception. PDCA op teamniveau en op stuurgroepniveau. Voortgangsbewaking en -beheersing. Integraal management: KPI's voor product, project en proces. Status bepalen ten opzicht

van 'nu' en ten opzicht van het eindpunt. Performance analyse, earned value analyse en slip-chart methode.

4b PPP-implementatie, organisatie en financiën

Project-, programma- en portfoliomanagement. Veranderingsmanagement. Hoe zet je strategie om in actie: de Business balanced score Card volgens Kaplan en Norton. Financieel management.

4c Afsluiting

Samenvatting en IPMA-D/C oefenopgaven.

Wat dient er te worden meegenomen naar de masterclass?

Gedurende de masterclass dienen de deelnemers de beschikking te hebben over een laptop met daarop Excel geïnstalleerd.

Aantal deelnemers

Gezien de vorm van de cursus is het minimum aantal deelnemers 10 en het maximum 18. Toelating is op basis van getekende inschrijvingsformulieren.

Docent

Docent en opsteller van de inhoud van deze masterclass is Ir. Roel Wessels, Sr. Manager Projectmanagement & Technology binnen Holland Innovative B.V.

Locatie en kosten

De masterclass vindt plaats in de trainingsruimte van Holland Innovative op de High Tech Campus in Eindhoven.

De cursuskosten bevatten het bijwonen van de vier masterclass modules, het IPMA boek "Projectmanagement op basis van NCB versie 3" en enkele templates en tools.

De kosten zijn € 2995,- per deelnemer.

Data en inschrijven

Data zijn te vinden op www.holland-innovative.nl onder Academy. Hier kunt u zich ook aanmelden.

Inschrijving is ook mogelijk door het inschrijfformulier in te vullen dat is aan te vragen via:

academy@holland-innovative.nl.

Contact

Hans Meeske +31 6 20 61 90 96

Hans.meeske@holland-innovative.nl

Roel Wessels +31 6 30 72 57 65

Roel.Wessels@holland-innovative.nl